

BİREYSEL EMEKLİLİK SİSTEMİ

Risk Envanteri

2024



EMEKLİLİK
GÖZETİM
MERKEZİ

3

Sunuş

4

Yönetici Özeti

5

Anket Katılımcılarına Göre
Önemli Riskler Belirlenmesi

Risk Şiddetine
(Etki*Olasılık) Göre Riskler

6

Etki Derecesine
Göre Riskler

7

Olasılık Derecesine
Göre Riskler

8

Tablolarda Yer Alan Risk
Tanımlarına İlişkin Açıklamalar

11

Sonuç ve
Değerlendirme

12

Ek 1. Risk Haritası

21

Ek 2. Anket Katılımcılarının
Profili

İÇİNDEKİLER

Sunuş

Değerli paydaşlarımızın katılımları ile oluşturduğumuz Bireysel Emeklilik Sistemi Risk Envanteri raporunun dördüncüsünü kamuoyu ile paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

2023 yılı, ülkemiz için birçok açıdan zorlu bir yıl olmuştur. Şubat ayında meydana gelen ve “asrın felaketi” olarak tanımlanan Kahramanmaraş merkezli depremin sosyal ve ekonomik etkilerini azaltmak için yoğun çaba sarf edilirken yüksek enflasyonla mücadele ve finansal istikrarı sağlama yolunda da önemli adımlar atılmıştır. Diğer taraftan 2023 yılında genel seçimlerin, 2024 yılında ise yerel seçimlerin tamamlanması ile oldukça uzun süren seçim dönemi kapanmış ve yapısal reformlar için fırsatların doğacağı 5 yıllık yeni yönetim dönemi başlamıştır.

2023 yılında yasalaşan ve halk arasında Emeklilikte Yaşa Takılanlar (EYT) Kanunu olarak bilinen düzenleme, milyonlarca vatandaşımıza erken emeklilik hakkı tanımış, ancak sosyal güvenlik sisteminin açıklarının hızla artacağı ve kamu maliyesi üzerinde ciddi baskılar yaratacağı bir dönemi de beraberinde getirmiştir.

Ek olarak, halihazırda uygulanmakta olan SGK emekli aylığı hesaplama formülü ve emekli aylığı güncelleme yönteminin ileride emekli olacak bireylerin aylık bağlama oranlarında yol açacağı düşüş ve bu düşüş neticesinde bireylerin emekli olmadan önceki yaşam standartlarını emekli olduktan sonra sürdürebilmeleri konusunda yaşayacakları zorluklar ilerleyen dönemlerde yönetilmesi gereken riskler arasında yerini alacaktır.

Ülkemiz özel emeklilik sistemi, 21 yıllık uzunca sayılabilecek bir geçmişe sahip olmasına ve %30 oranında dikkate değer bir devlet teşviki uygulanmasına rağmen emeklilik yatırım fonlarının net varlık değerleri 2023 yılı sonunda GSYH'nın %2,9 seviyesine ulaşabilmiştir. Söz konusu oran, OECD genelinde ortalama %87 civarında iken; üçüncü basamak (gönüllü) özel emeklilik sistemlerini bizimle aynı dönemlerde tesis etmiş olan ve zorunlu ikinci basamak sistemi bulunmayan Portekiz, Litvanya, Fransa, İspanya, Slovak Cumhuriyeti'nde %11-%22 aralığındadır. Bu durum, bir yandan kat edilmesi gereken çok mesafe olduğunu gösterirken bir yandan da büyük bir gelişim potansiyeline işaret etmektedir. Nitekim Devletimizin 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Programı (2024-2026) ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2024) gibi üst politika belgelerinde özel emeklilik sisteminin gelişiminin hızlandırılmasına yönelik çeşitli politika ve tedbirlere yer verilmiş, bu belgelerde “Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES)”nin kurulmasına yönelik hedeflerden bahsedilmiştir.

Söz konusu reformların başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi halinde; özel emeklilik sisteminde fon büyüklüğünün hızla artmasına bağlı olarak;

- Ülkemizin kronik tasarruf-yatırım açığı sorununa çözüm getirilebilecek,
- Finansal sistemin derinleşmesi ve genişlemesi yoluyla ülkemiz finansal şoklara karşı çok daha dayanaklı hale gelebilecek,
- Uzun vadeli istikrarlı ekonomik büyümeye katkı sağlayacak, toplam faktör verimliliğini artıracak riskli, araştırma-geliştirme ve ileri teknoloji temelli büyük ölçekli sabit sermaye yatırımlarına ucuz finansman kaynağı sağlanabilecek,
- Bu yatırımlar sayesinde nitelikli iş gücünün istihdamı artabilecek,
- Özel emeklilik sistemindeki birikimleri sayesinde yurttaşların yaşlılıkta yaşam standartlarını devam ettirebilme imkanları olacaktır.

Bu rapor, Devletimizin üst strateji belgelerinde yer alan reformlarla ilgili düzenleme ve iyileştirme faaliyetlerinde dikkate alınması gereken risklere ilişkin sektör değerlendirmelerini ortaya koyması bakımından önemli bir başvuru kaynağı olma potansiyeli taşımaktadır.

Bu vesile ile, çalışmalarımıza iştirak eden ve değerli katkılarını esirgemeyen tüm sektör paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

MUSTAFA AKMAZ
GENEL MÜDÜR

M. FIRAT KURUCA
İÇ SİSTEMLERDEN SORUMLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yönetici Özeti

Risk envanterimize bu yıl, önceki yıllarda tanımlanmış olan risklere ek olarak “kısmen ödeme uygulamasının katılımcı nezdinde beklenen ilgiyi yaratmaması”, “Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi karşıtı grupların sosyal medya ve basın yoluyla olumsuz algı yaratması” riskleri eklenmiş, finansman ihtiyaçları nedeniyle sözleşmelerini sonlandıran katılımcılar için BES birikimlerinin banka lehine teminat gösterilmesinin alternatif bir çözüm olarak sunulabilmesi ise bir fırsat olarak envanterde yerini almıştır.

Riskler, Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM) tarafından tasarlanan elektronik anket ile paydaş kurumların ilgili uzman ve yöneticilerinden oluşan 738 kişilik bir hedef kitleye iletilmiştir. Ankete katılım oranı %42 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Katılımcıların anket kapsamında tanımları iletilen 70 adet riski 1 ile 10 arasında puanlayarak değerlendirmeleri istenmiş, etki ve olasılık derecelerine (etki*olasılık) göre hesaplanan risk şiddetine göre risklerin sıralamaları belirlenmiştir. İlk 10’da yer alan riskler, raporun 5., 6. ve 7. sayfalarında yer almaktadır.

2024 yılında ilk 4 risk sıralamasında önceki yıla göre bir değişiklik olmazken; sistem geliştirme maliyetlerindeki enflasyonist etki, sistem tasarımının ve mevzuatın sık sık değişmesinin yatırım maliyeti riskinin daha üst sıralara taşınmasına neden olmuştur.



Anket Katılımcılarına Göre Önemli Riskler Belirlenmesi

Envanter, bireysel emeklilik sektörü odaklı olarak tasarlanmıştır.

Emeklilik şirketlerinin iç sistemlerinden sorumlu birimlerin değerlendirmeleri alınarak belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan riskler, anket katılımcılarına sunulmuş, kendileri tarafından etki ve olasılık açısından (1-10 skalasında) derecelendirilmiştir.

Risk Şiddetine (Etki*Olasılık) Göre Riskler

Anketteki riskler, anket katılımcılarının iletği etki ve olasılık değerlerinin çarpımı sonucunda oluşan toplam risk şiddetine göre sıralandığında ilk 10'da aşağıdaki riskler yer almıştır. Söz konusu risklerin bir önceki yıllardaki sıralamalarına da tabloda yer verilmiştir.

"-" ile işaretli sıralamalar, ilgili yılda envanterde yer almadığı için oylamaya dahil olmayan risk tanımlarını göstermektedir.

Tablo 1 - Risk Şiddetine (Etki*Olasılık) Göre En Önemli 10 Risk

2024 Sıralama	2023 Sıralama	2022 Sıralama	2021 Sıralama	Riskin Tanımı	Riskin Türü
1	1	6	8	Doğal afet riskleri	DIŞ ÇEVRE
2	2	1	2	Ekonomideki olası dalgalanmaların yeni sözleşme girişleri üzerindeki sonuçları	DIŞ ÇEVRE
3	3	-	-	Yüksek enflasyon nedeniyle birikimlerin kendilerinden beklenen reel büyümeyi gösterememesi	PORTFÖY YÖNETİMİ
4	4	5	4	Katılımcı getirilerinin alternatiflerinin gerisinde kaldığı algısı	PORTFÖY YÖNETİMİ
5	7	12	7	Sistem tasarımının ve mevzuatın sık sık değişmesinin yarattığı güvensizlik ve yatırım maliyeti riskleri	STRATEJİK
6	6	2	-	Döviz kuru riski	DIŞ ÇEVRE
7	5	4	1	Sisteme sağlanan Devlet teşviklerinde olası iyileştirme ve değişiklikler	STRATEJİK
8	8	8	3	Sistemden emeklilik sonrası gelirlerin göreceli düşüklüğü ve sistemle ilgili olumsuz algılar	PORTFÖY YÖNETİMİ
9	10	3	-	Yaygın yoksulluk riski	DIŞ ÇEVRE
10	9	-	-	Yetkin ve nitelikli iş gücünü cezbedememe riski	STRATEJİK

Etki Derecesine Göre Riskler

Risk tanımları, anket katılımcılarının “etki derecesi” değerlendirmelerine (1-10 skalasında) göre listelenmiş ve ilk 10’da yer alan riskler Tablo 2’de listelenmiştir. Söz konusu risklerin bir önceki yıllardaki sıralamalarına da tabloda yer verilmiştir.

“-” ile işaretli sıralamalar, ilgili yılda envanterde yer almadığı için oylamaya dahil olmayan risk tanımlarını göstermektedir.

Tablo 2 - Etki Derecesine Göre En Önemli 10 Risk

2024 Sıralama	2023 Sıralama	2022 Sıralama	2021 Sıralama	Riskin Tanımı	Riskin Türü
1	1	4	9	Doğal afet riskleri	DIŞ ÇEVRE
2	3	3	2	Katılımcı getirilerinin alternatiflerinin gerisinde kaldığı algısı	PORTFÖY YÖNETİMİ
3	5	2	1	Sisteme sağlanan Devlet teşviklerinde olası iyileştirme ve değişiklikler	STRATEJİK
4	2	-	-	Yüksek enflasyon nedeniyle birikimlerin kendilerinden beklenen reel büyümeyi gösterememesi	PORTFÖY YÖNETİMİ
5	4	1	8	Ekonomideki olası dalgalanmaların yeni sözleşme girişleri üzerindeki sonuçları	DIŞ ÇEVRE
6	8	8	10	Siber saldırılar nedeniyle sistem altyapılarının zarar görmesi riski	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
7	6	9	11	Şirketlerin ve sistemin itibar riski	STRATEJİK
8	13	5	4	Müşteri memnuniyetsizliği riski	STRATEJİK
9	8	12	7	Ani fon çıkışı riski	STRATEJİK
10	7	6	6	Emeklilik şirketlerinin faaliyet ruhsatının iptali ya da iflası riski	STRATEJİK

Olasılık Derecesine Göre Riskler

Risk tanımları, anket katılımcılarının “olasılık derecesi” değerlendirmelerine (1-10 skalasında) göre listelenmiş ve ilk 10’da yer alan riskler Tablo 3’te listelenmiştir. Söz konusu risklerin bir önceki yıllardaki sıralamalarına da tabloda yer verilmiştir.

“-” ile işaretli sıralamalar, ilgili yılda envanterde yer almadığı için oylamaya dahil olmayan risk tanımlarını göstermektedir.”

Tablo 3 - Olasılık Derecesine Göre En Önemli 10 Risk

2024 Sıralama	2023 Sıralama	2022 Sıralama	2021 Sıralama	Riskın Tanımı	Riskın Türü
1	1	1	1	Ekonomideki olası dalgalanmaların yeni sözleşme girişleri üzerindeki sonuçları	DIŞ ÇEVRE
2	2	12	5	Doğal afet riskleri	DIŞ ÇEVRE
3	4	2	-	Döviz kuru riski	DIŞ ÇEVRE
4	3	-	-	Yüksek enflasyon nedeniyle birikimlerin kendilerinden beklenen reel büyümeyi gösterememesi	PORTFÖY YÖNETİMİ
5	6	13	4	Sistem tasarımının ve mevzuatın sık sık değişmesinin yarattığı güvensizlik ve yatırım maliyeti riskleri	STRATEJİK
6	5	8	7	Katılımcı getirilerinin alternatiflerinin gerisinde kaldığı algısı	PORTFÖY YÖNETİMİ
7	8	-	-	Yetkin ve nitelikli iş gücünü cezbedememe riski	STRATEJİK
8	10	6	3	Sistemden emeklilik sonrası gelirlerin göreceli düşüklüğü ve sistemle ilgili olumsuz algılar	PORTFÖY YÖNETİMİ
9	9	3	-	Yaygın yoksulluk riski	DIŞ ÇEVRE
10	7	7	2	Sisteme sağlanan Devlet teşviklerinde olası iyileştirme ve değişiklikler	STRATEJİK

Tablolarda Yer Alan Risk Tanımlamalarına İlişkin Açıklamalar

Doğal afet riskleri

Önemli fay hatları üzerinde bulunan ülkemizde başta deprem olmak üzere, sel, toprak kayması, fırtına, hortum ve yangınlar gibi doğal afetler, tüm diğer sektörlerde olduğu gibi bireysel emeklilik sektöründe de, kurumların doğrudan iş sürekliliğini, hizmet sunma yetkinliklerini, gelirlerini ve mali yapılarını etkileyebilecektir. Afetler, ekonomi ve insan davranışları üzerindeki etkileri dolayısı ile tasarrufa ayrılacak tutarı sınırlandırabileceği gibi bireysel emeklilik sistemi katılımcılarının birikimlerine erken başvurmalarına sebep olabilecektir.

Ekonomideki olası dalgalanmaların yeni sözleşme girişleri üzerindeki etkisi

Tüm dünyanın durgunluk ve daralma döneminden geçtiği şu zamanlarda ülkemizde de devam eden yüksek enflasyon, emtia fiyatlarındaki artış gibi etkiler nedeniyle, bireylerin tasarrufa ayırabilecekleri tutarın azalması ile ilgili risktir.

Yüksek enflasyon nedeniyle birikimlerin kendilerinden beklenen reel büyümeyi gösterememesi

Emeklilik yatırım fonları getirilerinin enflasyonun altında kalması ve bu nedenle katılımcıların birikimlerinde beklenen enflasyon üstü getirinin sağlanamaması riskidir.

Katılımcı getirilerinin alternatiflerinin gerisinde kaldığı algısı

Sistemden elde edilen getirilerin; risk seviyesi, iştahı, parçalı ödeme gibi etkenler dikkate alınmadan hatalı bir şekilde mevduat, altın, döviz gibi yaygın bir şekilde kullanılan yatırım araçları ile sıkça kıyaslandığı bilinmektedir.

Bu kıyaslanma neticesinde sistem getirilerinin ilgili yatırım araçlarının gerisinde kaldığı yönünde oluşacak algı, finansal okur-yazarlığın tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de yeterli seviyede olmadığı gerçeği ile de birleşince bireylerin sisteme katılım tercihlerini olumsuz yönde etkileyebilmekte, mevcut katılımcıların sistemden çıkma eğilimleri üzerinde etkili olabilmektedir.

Sistem tasarımının ve mevzuatın sık sık değişmesinin yarattığı güvensizlik ve yatırım maliyeti riskleri

Bireysel emeklilik sisteminde geçmişte yaşanan Devlet katkısı, kesinti yapısı değişikliği, otomatik katılım sistemi gibi önemli değişim ve dönüm noktaları, gerektirdiği altyapı değişiklik maliyetlerinin yanı sıra, şirketlerin orta ve uzun vadeli projeksiyon ve beklentilerini etkileyen sonuçları itibarı ile sektör yöneticilerinin dikkate alması ve değerlendirmesi gereken önemli etkenler olabilmektedir.

Döviz kuru riski

Döviz kurunda yaşanan dalgalanmaların, dolaylı olarak bireylerin tasarruf için ayırdıkları tutarı etkilemesinin yanı sıra, dövizin bireysel emeklilik sistemine alternatif bir yatırım aracı olarak tercih edilmesi ile ilgili risktir.

Sisteme sağlanan Devlet teşviklerinde olası iyileştirme ve değişiklikler

Sisteme sağlanan Devlet teşviklerindeki iyileştirmenin sektörün büyümesine, tahsilat oranlarının iyileşmesine ve sistemin daha geniş kitlelere erişmesine katkı sağlamadaki etkisinin ve ilgili olasılığın derecelendirilmesinin istendiği bir fırsat tanımıdır. Geçen yıllarda olduğu gibi; bu yıl da Devlet teşviklerinde olası iyileştirme ve değişiklikler sektör tarafından önemli bir kaldıraç olarak görülmektedir.

Sistemden emeklilik sonrası gelirlerin göreceli düşüklüğü ve sistemle ilgili olumsuz algılar

Tanımlanmış katkı esaslı bir sistem olma özelliğine bağlı olarak bireysel emeklilik sisteminden emekli olunması durumunda elde edilecek gelir, sisteme ödenen katkı payına ve elde edilen getirilere bağlı olarak değişmektedir. Biriktirme döneminde, beklediği emeklilik geliri ile orantısız bir şekilde (çok daha az) ödeme yapmakla birlikte, iyi bir emeklilik maaşı beklentisi içinde olanların bu gelire erişememeleri durumunda yaşayacağı memnuniyetsizlik ve farklı iletişim kanallarıyla yürütecekleri iletişim, sistem hakkında temel bilgilere sahip olmayan kişilerin sisteme bakış açılarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

Yaygın yoksulluk riski

Dünyada yaşanan ve artarak devam etmesi beklenen eğilime paralel olarak geçim sıkıntısı risklerinin toplumun genelinde tasarruf için ayrılabilir potansiyel tutarları azaltması ve mevcut fon birikiminin birincil ihtiyaçlar için kullanılması ile ilgili risktir.

Yetkin ve nitelikli iş gücünü cezbedememe riski

Değişen iş yapış biçimleri, yeni teknolojiler ve ihtiyaçlarla şekillenen yeni yetkinlik seti gereksinimlerine uygun nitelikteki insan kaynağının sektöre çekilememesi, tutundurulamaması ve bu nedenle sektörün kendinden beklenen inovatif yaklaşımları sergileyememesi ile ilgili risk tanımıdır.

Siber saldırılar nedeniyle sistem altyapılarının zarar görmesi riski

Süreçlerin dijitalleşmesi, yapay zekâdaki gelişmeler ve uzaktan çalışma ile birlikte son dönemde gittikçe artan siber saldırılara maruz kalma ve bu saldırılar nedeniyle şirket altyapılarının zarar görmesi tehdidi, bireysel emeklilik sisteminde sunulan hizmetlerin sürekliliğini etkileyeceği gibi sektöre karşı güvensizlik oluşturma ihtimali ile de önemli bir risk olarak tanımlanmıştır.

Şirketlerin ve sistemin itibar riski

Emeklilik şirketleri veya sektörle ilgili olumsuzlukların toplumda şirketlere ve genel olarak sektöre duyulan güveni zedeleyici etkileri ve güven kaybının büyüme beklentilerine yansıyacak sonuçlarını tanımlayan riskidir.

Ani fon çıkışı riski

Sistemden olabilecek toplu çıkışların emeklilik şirketleri üzerindeki tüm etkilerinin yanı sıra, fonların yatırım stratejisini ve bu fonlarda devam eden katılımcıların getirilerini olumsuz yönde etkilemesi ile ilgili risk tanımıdır.

Müşteri memnuniyetsizliği riski

Bilindiği üzere, özel emeklilik sistemlerinin kendisinden beklenen faydayı sağlayabilmesi düzenli ödeme ve devamlılık esasını gerektirmektedir. Tüm dünyada sistemde geçirilen sürenin mümkün olduğu kadar uzun olması hem katılımcıların emeklilik beklentilerinin karşılanması hem de şirketlerin katılımcılara yansıyan maliyetlerin indirgenmesi anlamında önemli bir performans kriteridir. Sistemden duyulan memnuniyetsizlik, sosyal medya ile artan etkileşimin ve etkilediği kitlenin de büyüklüğüne bağlı olarak önemli ve yönetilmesi gereken bir risk haline gelmiştir.

Emeklilik şirketlerinin faaliyet ruhsatının iptali ya da iflası riski

Sıkı gözetim ve denetim mekanizmaları sayesinde olasılığı daha düşük değerlendirilse bile, bu risk tanımı katılımcıların fon birikimlerinin şirket varlıklarından ayrı bir şekilde Takasbank nezdindeki bireysel hesaplarda izlenmesi nedeni ile doğrudan katılımcıları etkilemesinden ziyade sektördeki diğer şirketlerin güvenilirlik algısını zedeleme ve sektörün büyüme trendini etkileme ihtimaline odaklanmıştır.



Sonuç ve Değerlendirme

İlk 4 Risk Değişmemiştir.

2023 yılında ilk 4'te yer alan;

- Doğal afet
- Ekonomideki olası dalgalanmaların yeni sözleşme girişleri üzerindeki sonuçları
- Yüksek enflasyon nedeniyle birikimlerin kendilerinden beklenen reel büyümeyi gösterememesi
- Katılımcı getirilerinin alternatiflerinin gerisinde kaldığı algısı

riskleri bu yıl da aynı sıralama ile ilk sıralarda yer almıştır.

Dış Çevre ve Ekonomik Riskler, Üst Sıralarda Yer Almıştır.

Yaygın yoksulluk, döviz kuru dalgalanmaları ve jeopolitik istikrarsızlık riskleri, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da üst sıralarda yer almaktadır. Bu durum, küresel ve yerel ekonomik belirsizliklerin sektörü etkileyen bir risk faktörü olma özelliğini sürdürdüğünü göstermektedir.

Sistem Tasarımının ve Mevzuatın Sık Değişmesi Riskinin Sıralaması Yükselmiştir.

Geçen yıl ilk 10 risk arasında 7. sırada yer alan bu risk, sistem geliştirme maliyetlerindeki artışın da etkisi ile yükselmiş ve 5. risk olarak envanterde yerini almıştır.

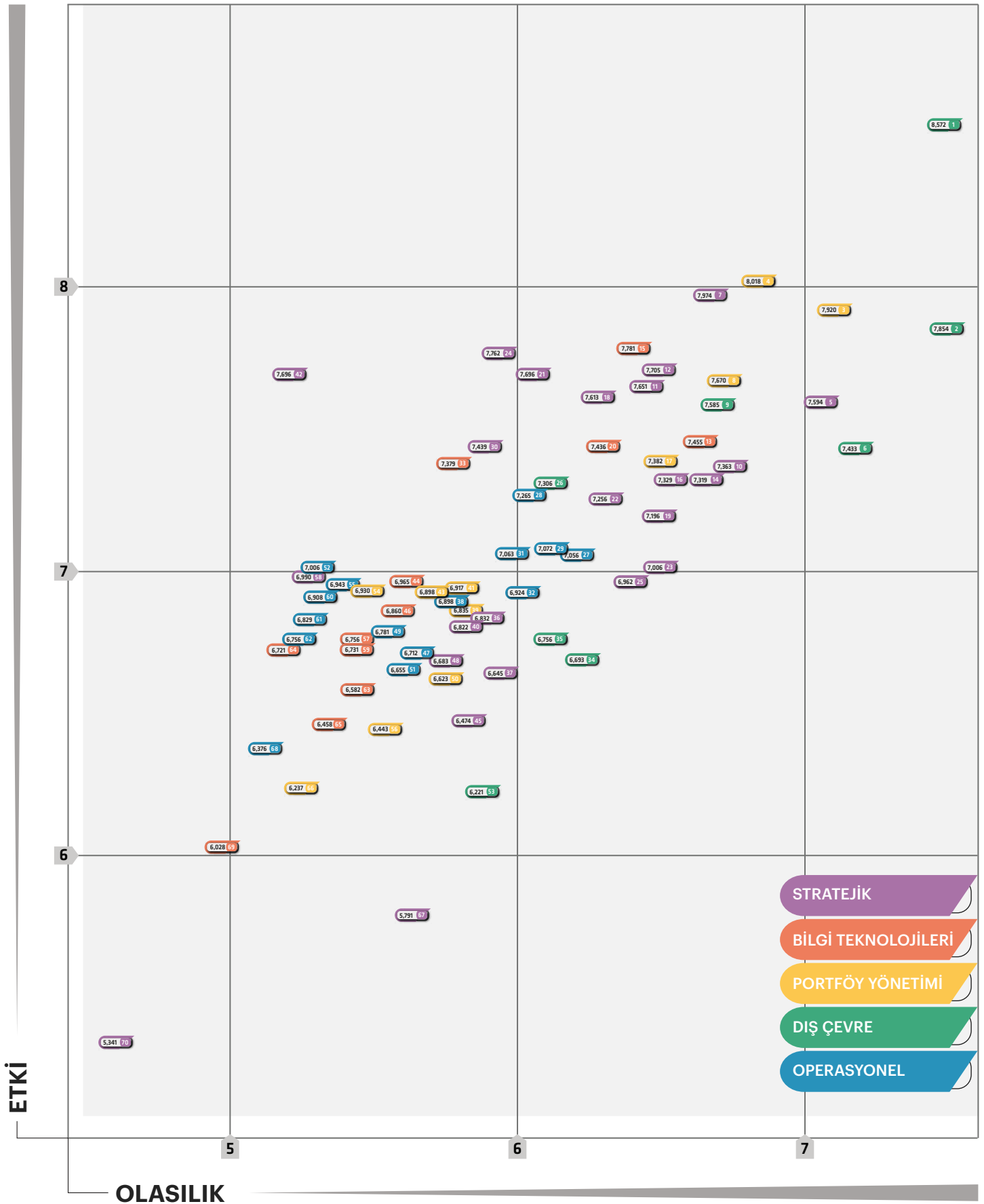
İnsan Kaynaklarına İlişkin Riskler Son 2 Yıldır Önem Kazanmıştır.

Yetkin insan kaynağına erişim sorunu 2023 yılında olduğu gibi 2024 yılında da ilk 10'da yer almaya devam etmiştir. Bu durum, sektörde artan dijitalleşme ve teknoloji gerekliliklerinin etkisiyle önem kazanmaktadır.

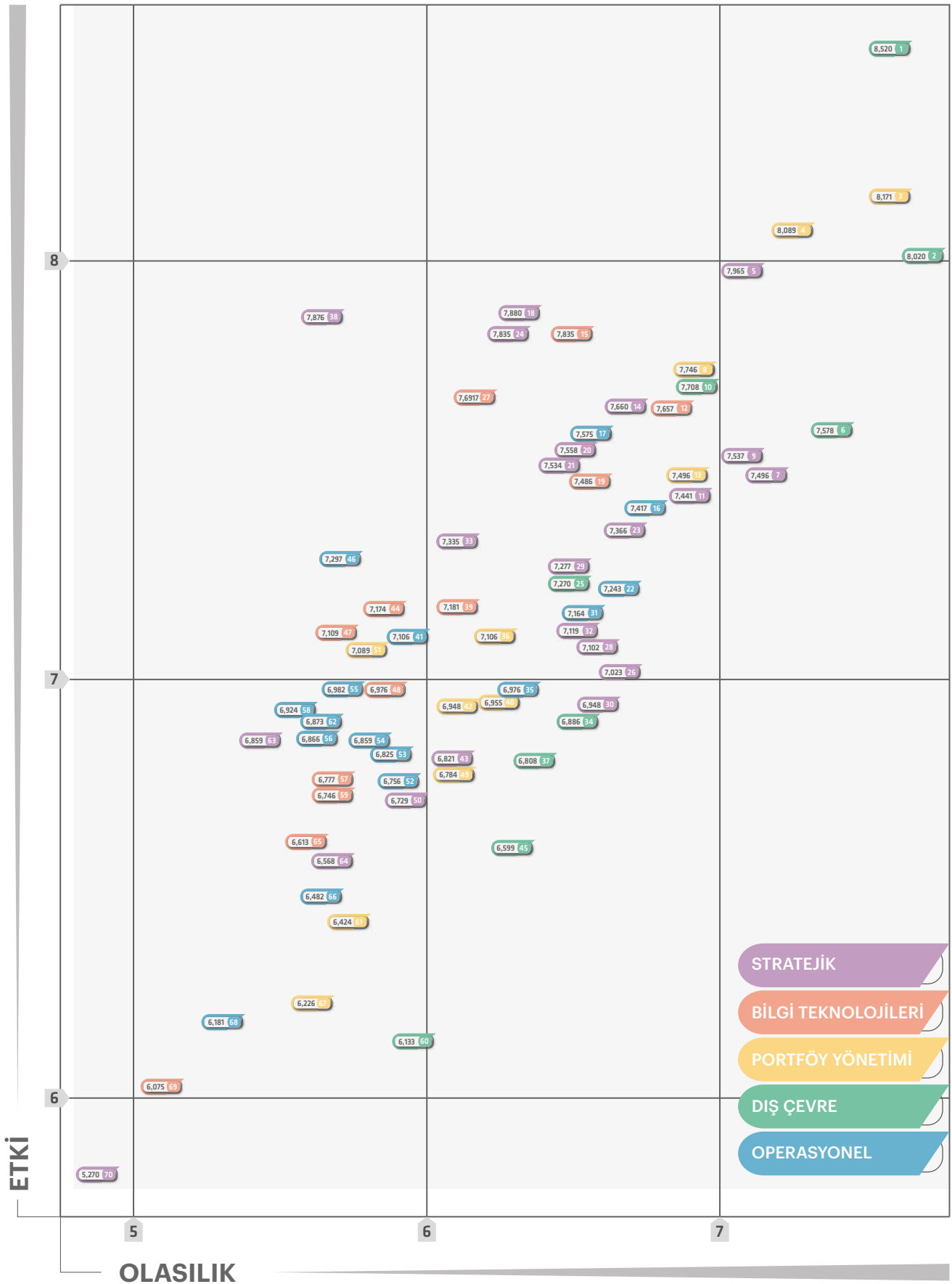
Operasyonel Riskler Sıralamada Geride Kalmıştır.

İlk 20 risk arasında operasyonel risk bulunmamaktadır. Stratejik, dış çevre, portföy yönetimi ve bilgi teknolojileri risklerine göre operasyonel riskler, etki ve olasılık seviyesi açısından çok daha gerilerde yer almaktadır.

2024

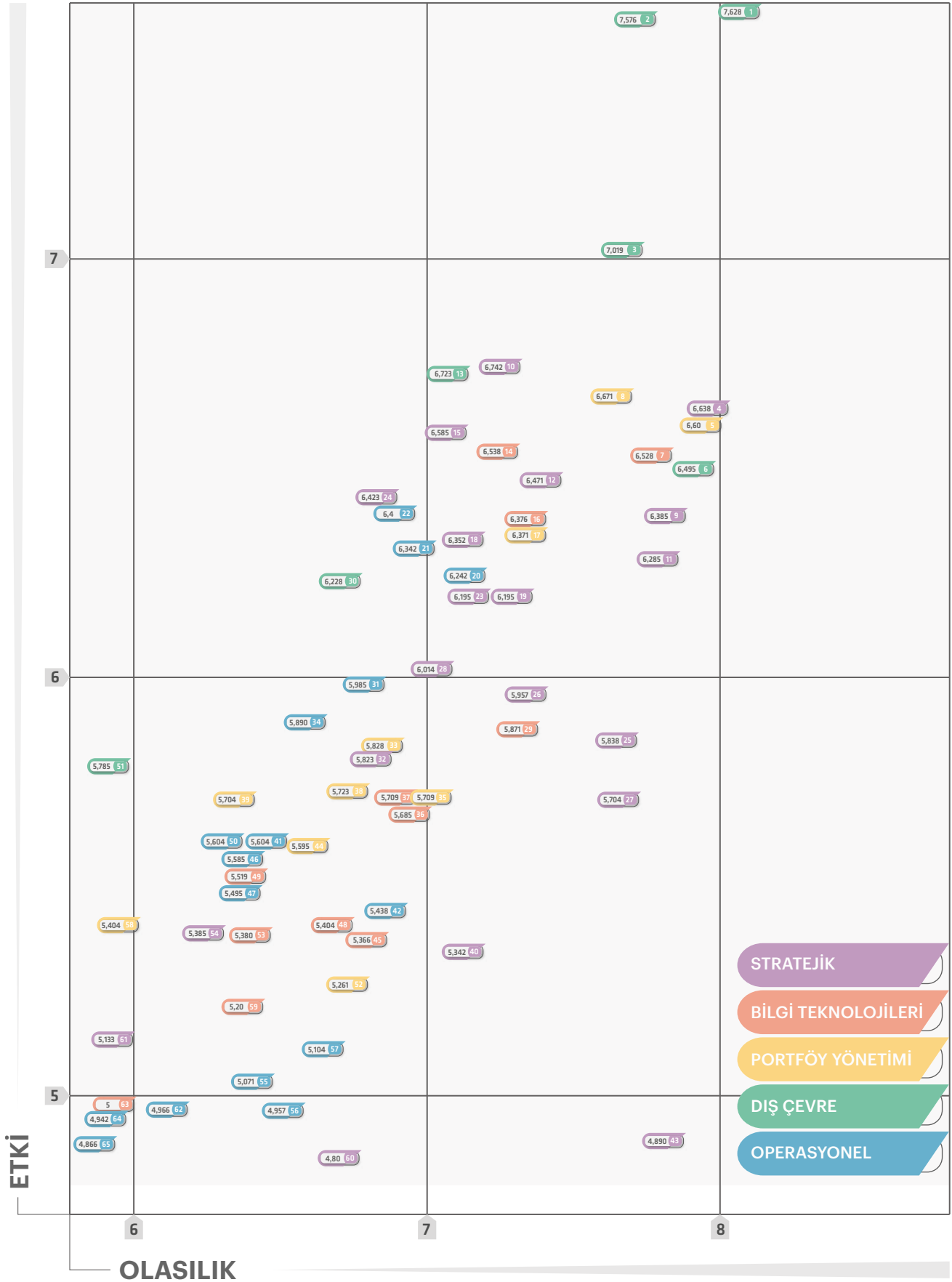


2023



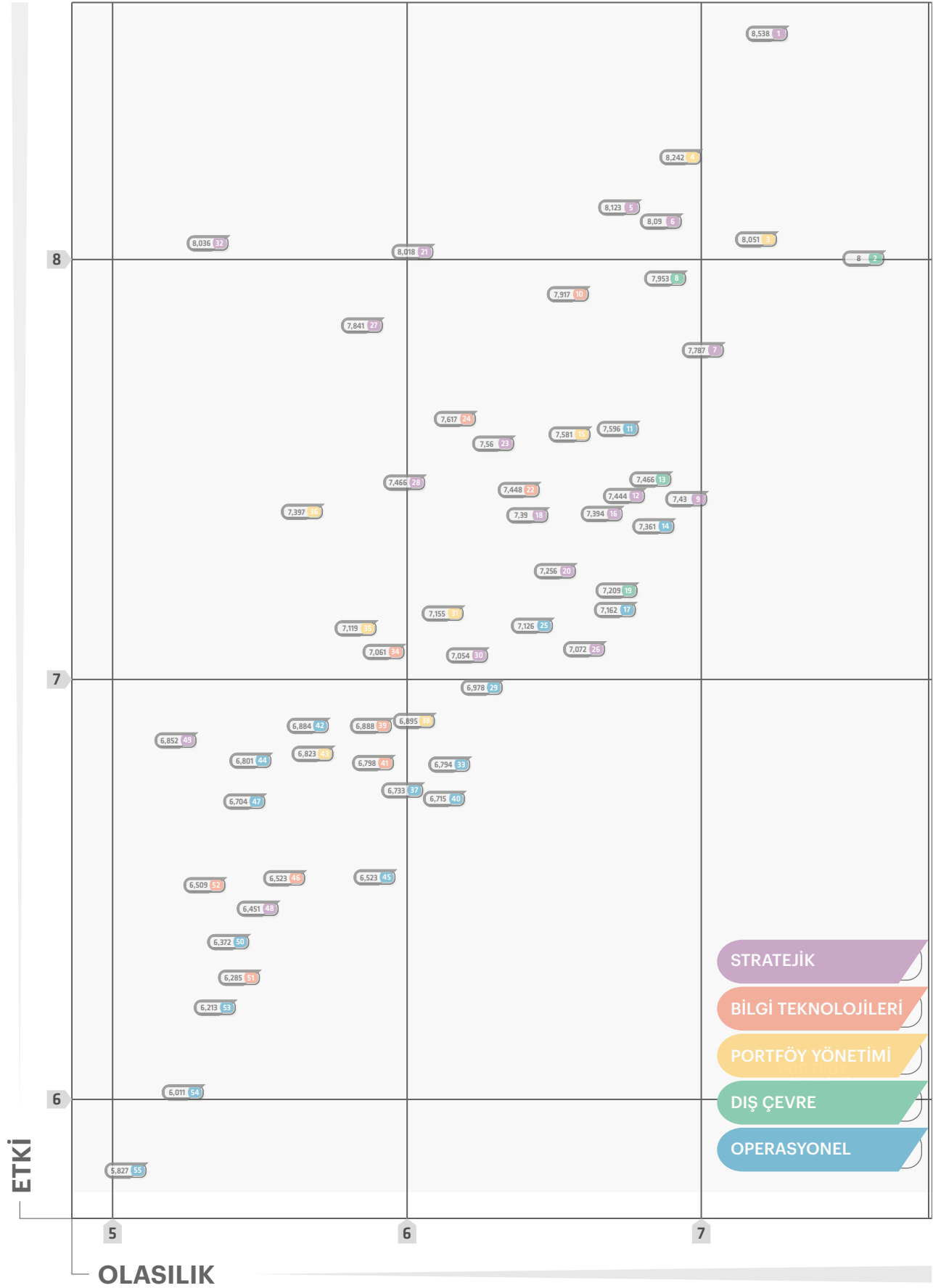
Ek 1. Risk Haritası

2022

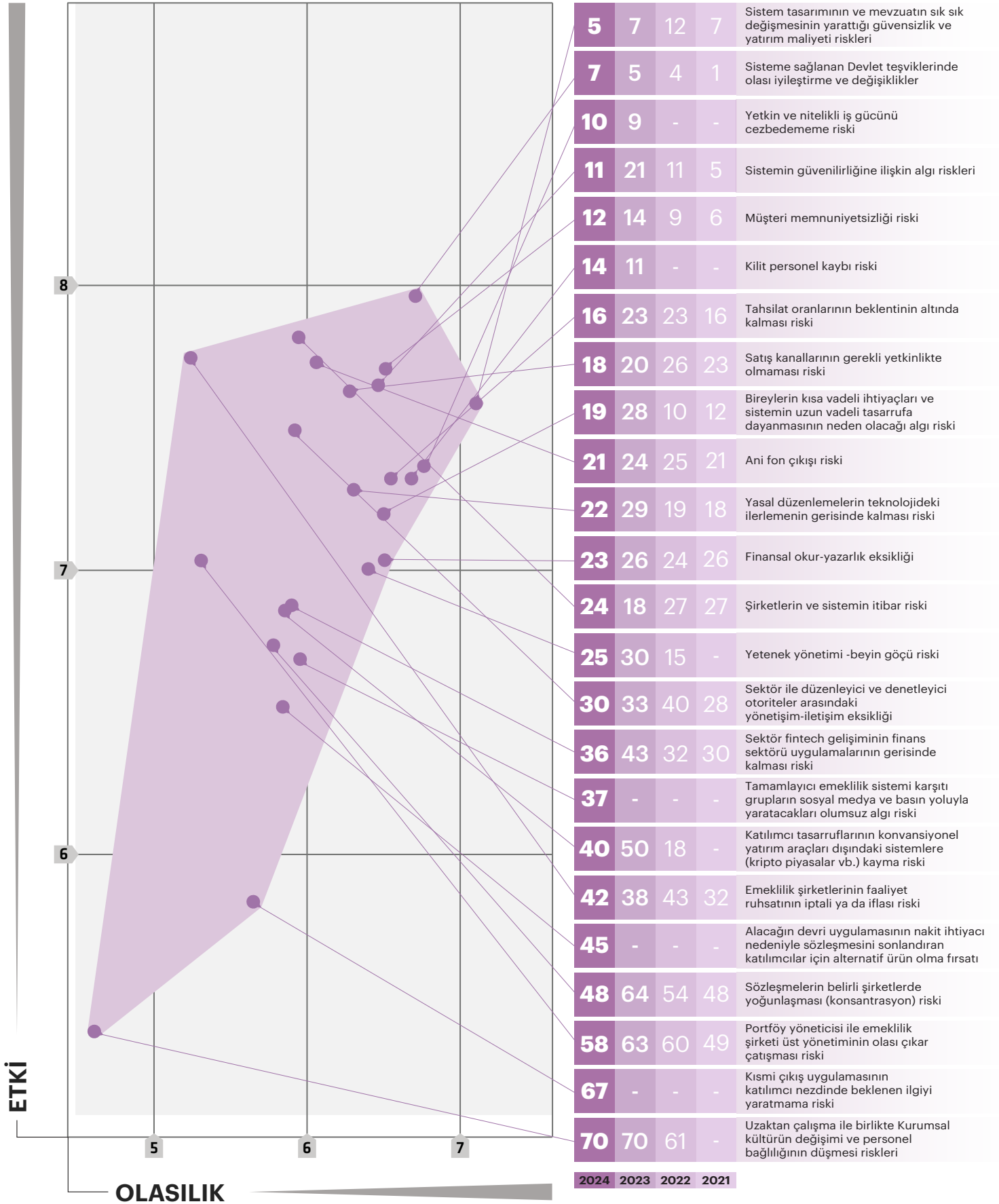


Ek 1. Risk Haritası

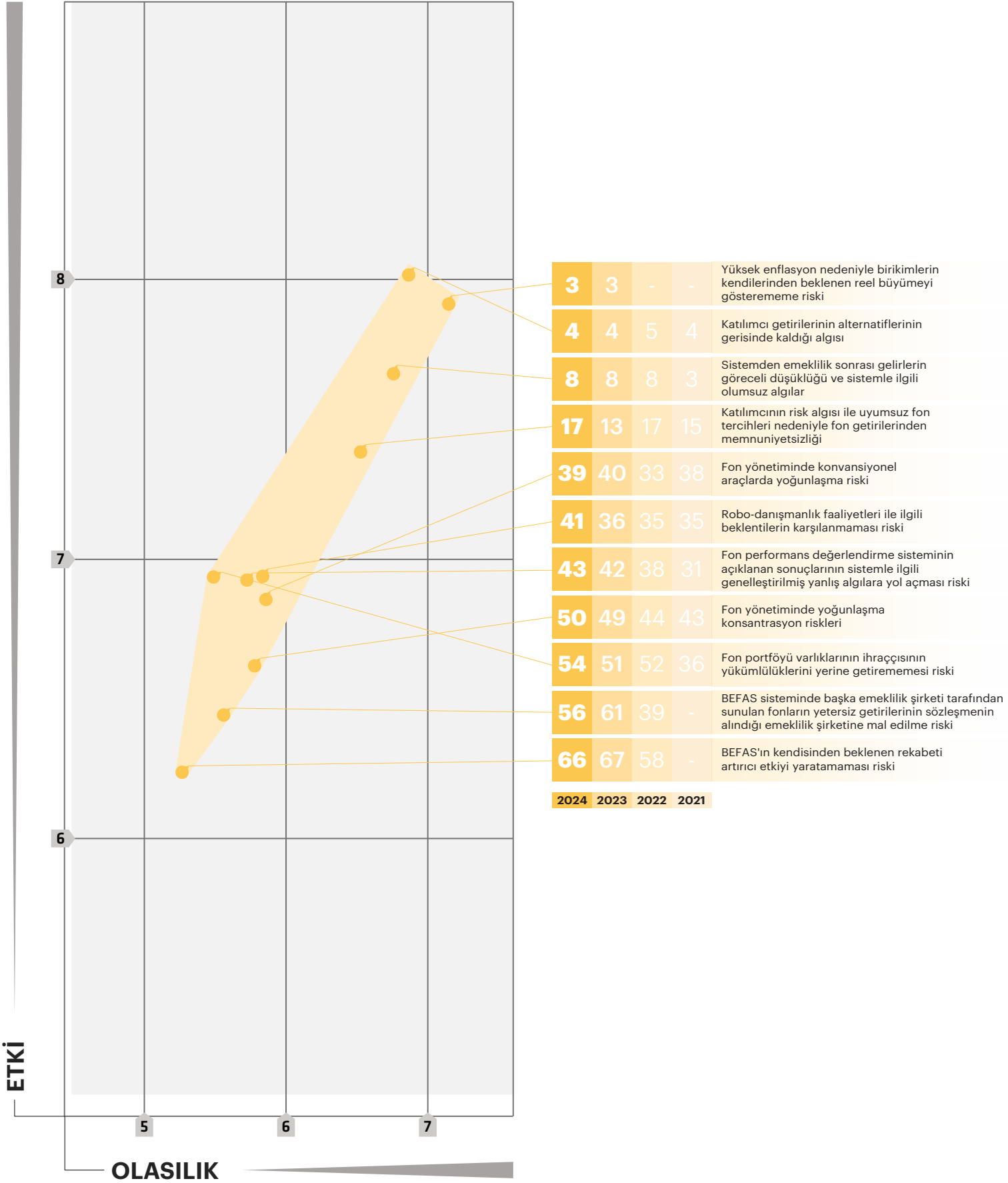
2021



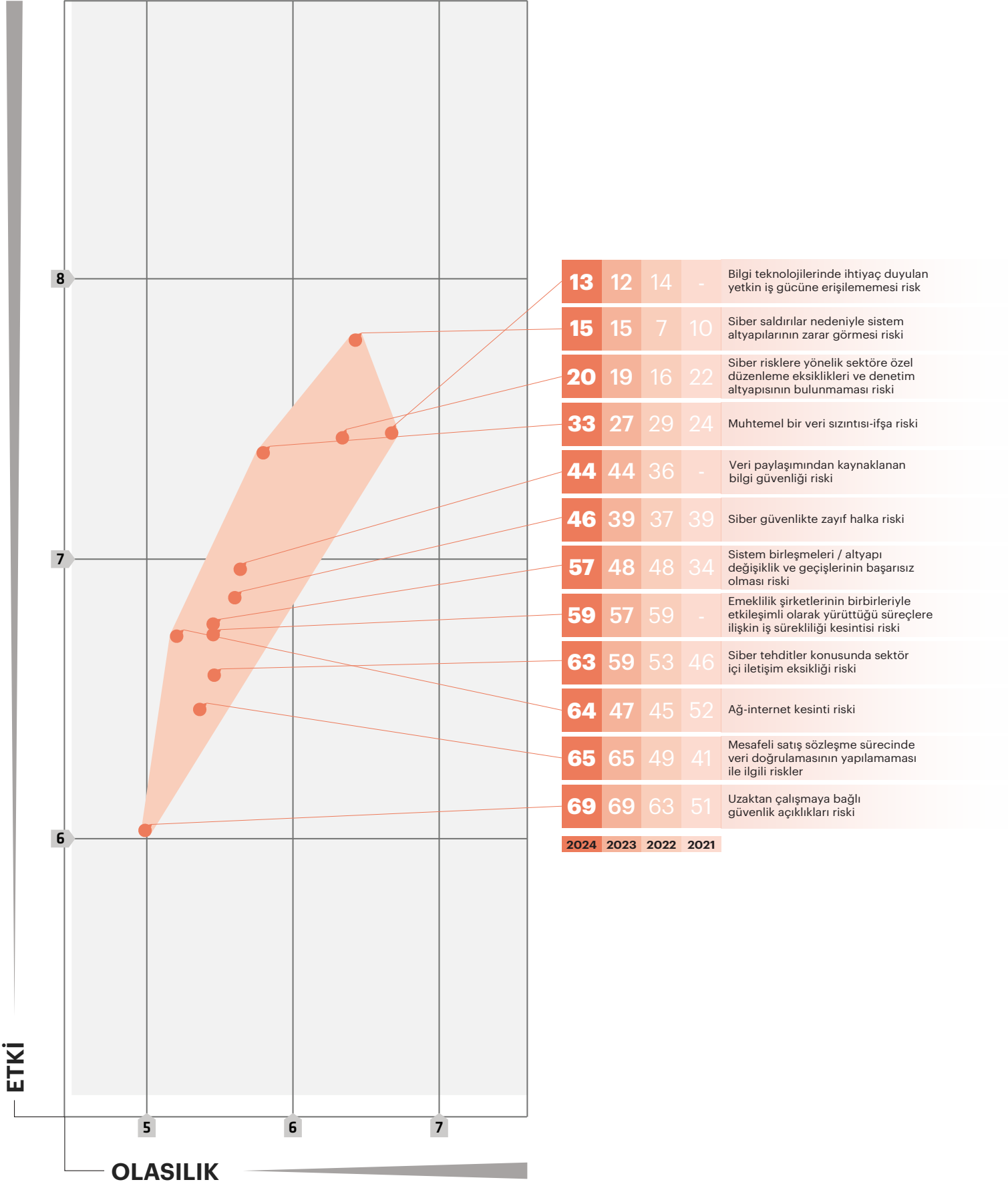
Ek 1. Risk Haritası - Stratejik Riskler



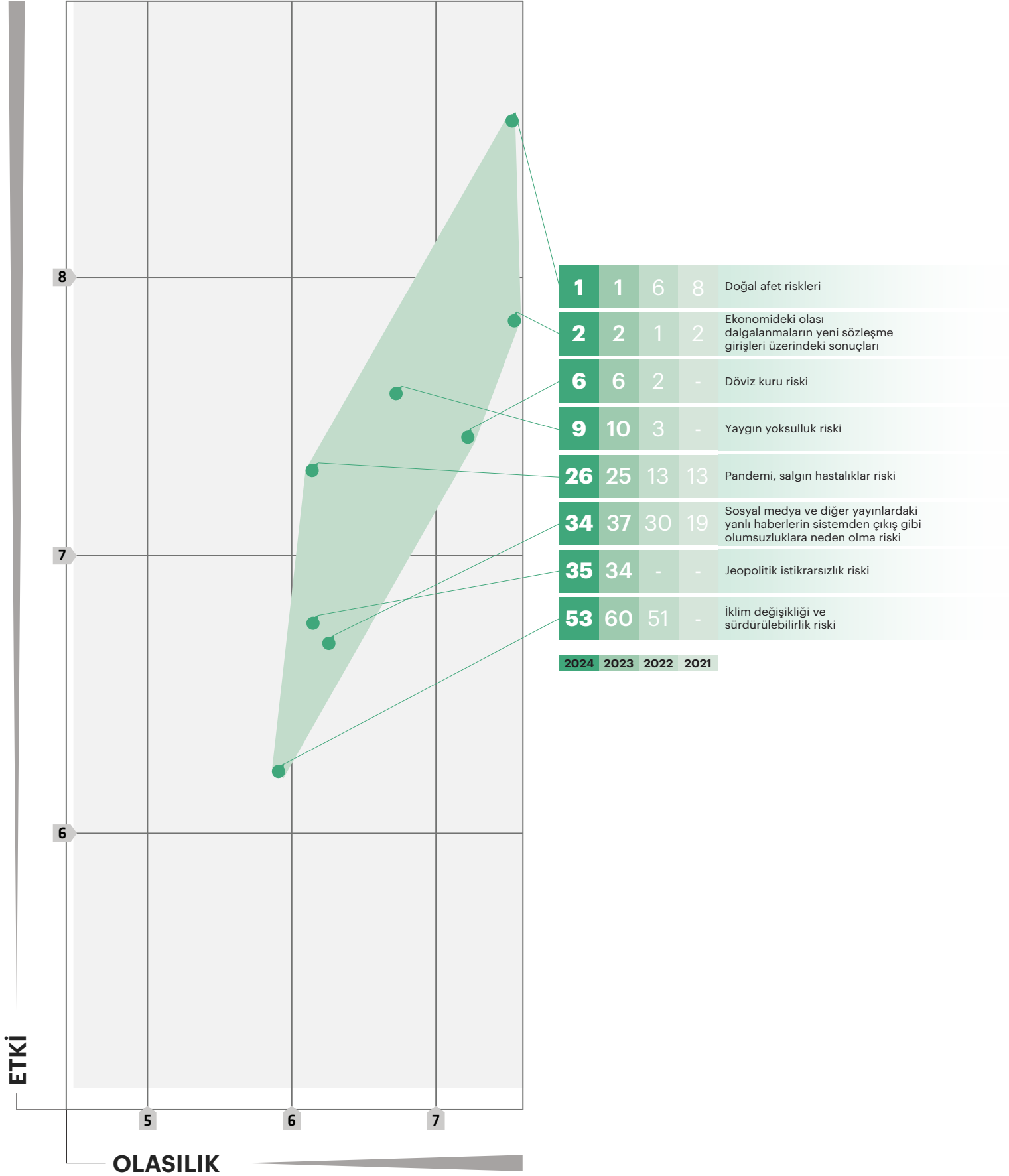
Ek 1. Risk Haritası - Portföy Yönetimi Riskleri



Ek 1. Risk Haritası - Bilgi Teknolojileri Riskleri



Ek 1. Risk Haritası - Dış Çevre Riskleri



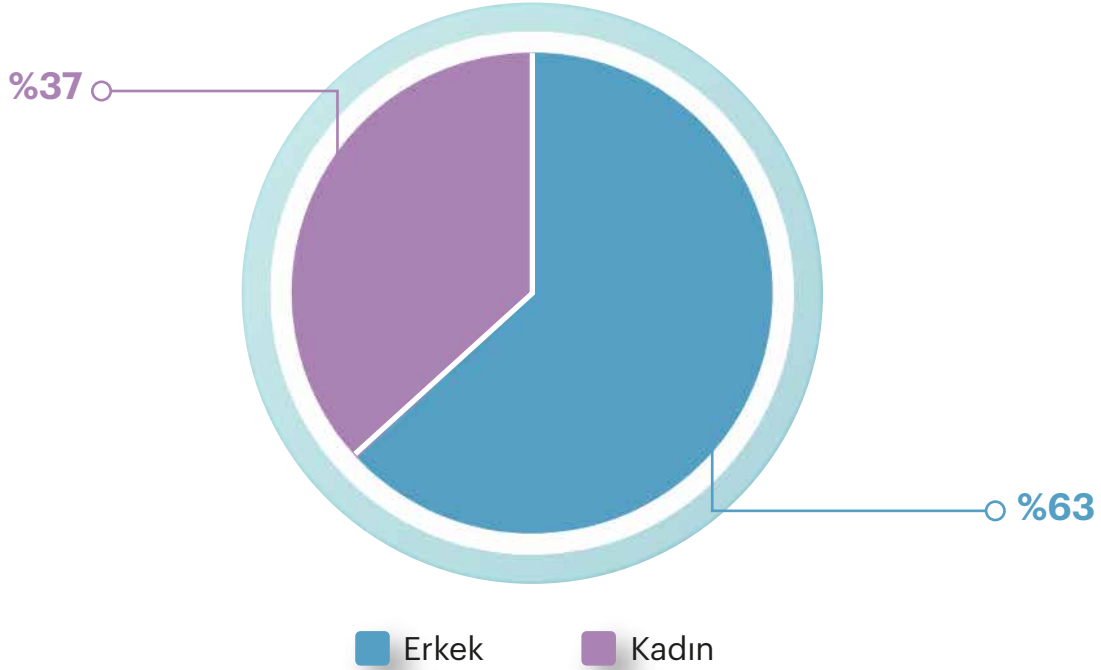
Ek 1. Risk Haritası - Operasyonel Riskler



Ek 2. Anket Katılımcılarının Profili

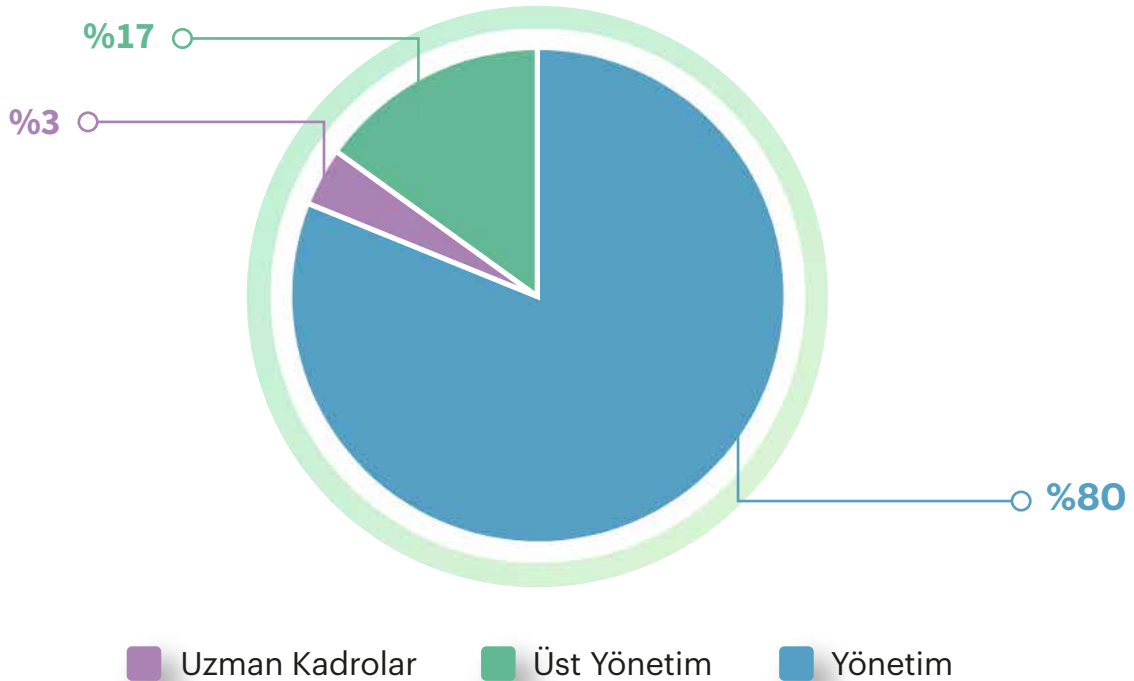
Ankete Katılan Katılımcıların Cinsiyete Göre Dağılımı

Ankete katılan 315 kişinin 115'i kadın, 200'ü ise erkektir.



Ankete Katılan Katılımcıların Yönetim Kademesine Göre Dağılımı

Anket katılımcılarının %80'i yönetici kadrosunda; %17'si ise üst yönetici olarak çalışmaktadır.

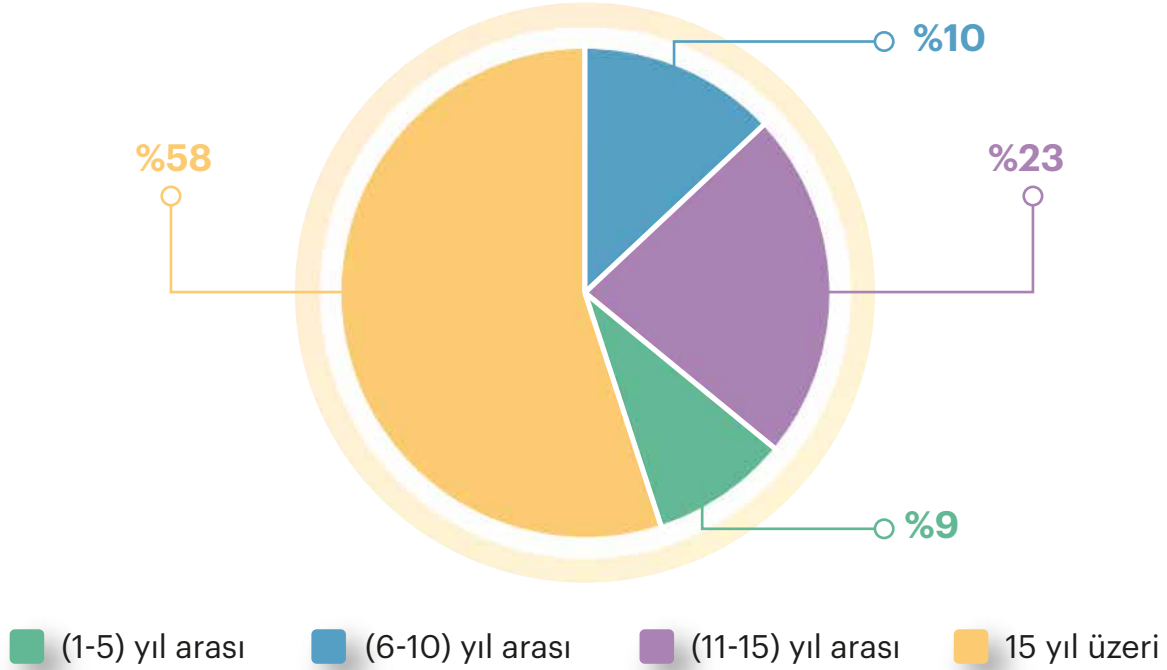


(1)Üst yönetim kademesi, Genel Müdür, CEO, CFO, CIO, CRO, Genel Müdür Yardımcısı, Direktör, Koordinatör, Hukuk Müşavirliği, Düzenleyici ve Denetleyici Otorite üst yönetimini temsil etmektedir.

Ek 2. Anket Katılımcılarının Profili

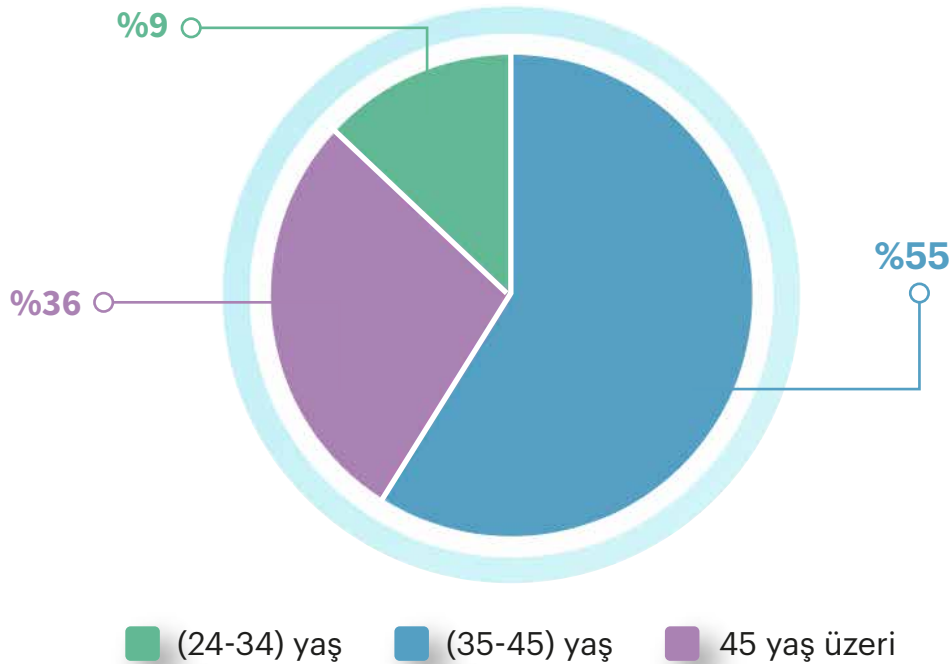
Ankete Katılan Katılımcıların Sektör Tecrübesine Göre Dağılımı

Anket katılımcılarının %81'inin sektör tecrübesi 11 yıl ve üzerindedir.



Ankete Katılan Katılımcıların Yaş Aralığı Dağılımı

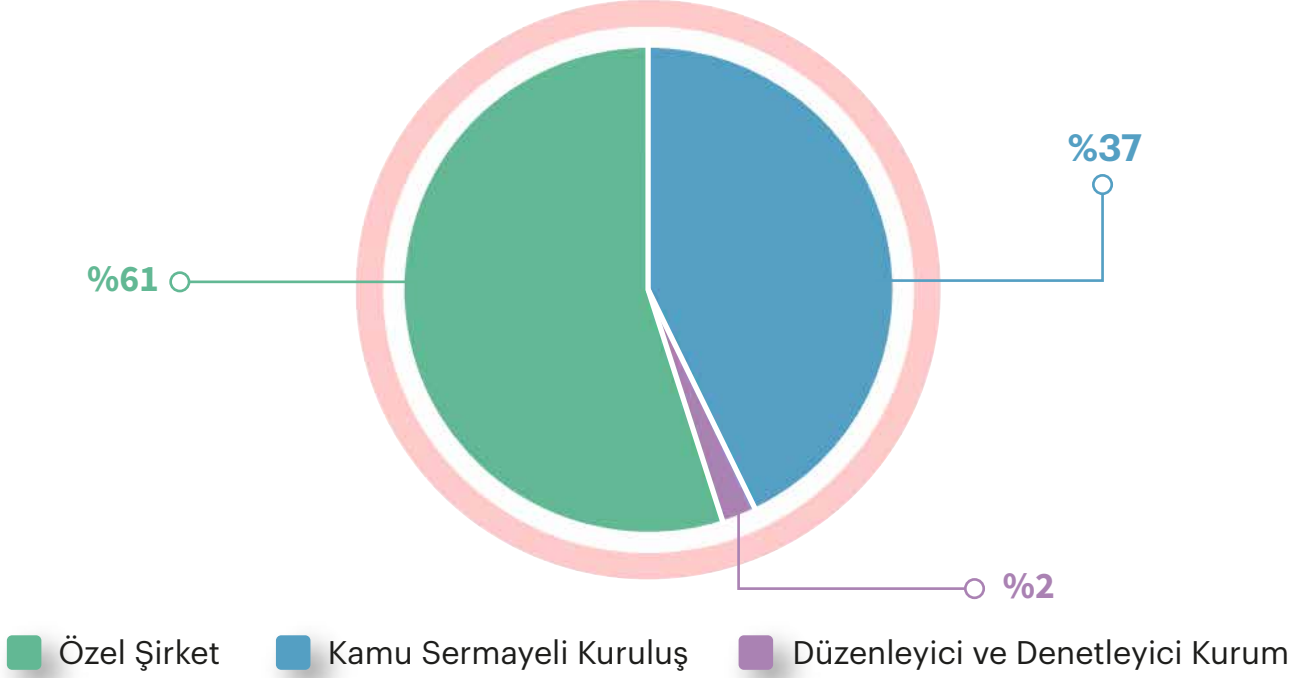
Anket katılımcılarının %91'inin yaşı 35 ve üzerindedir.



Ek 2. Anket Katılımcılarının Profili

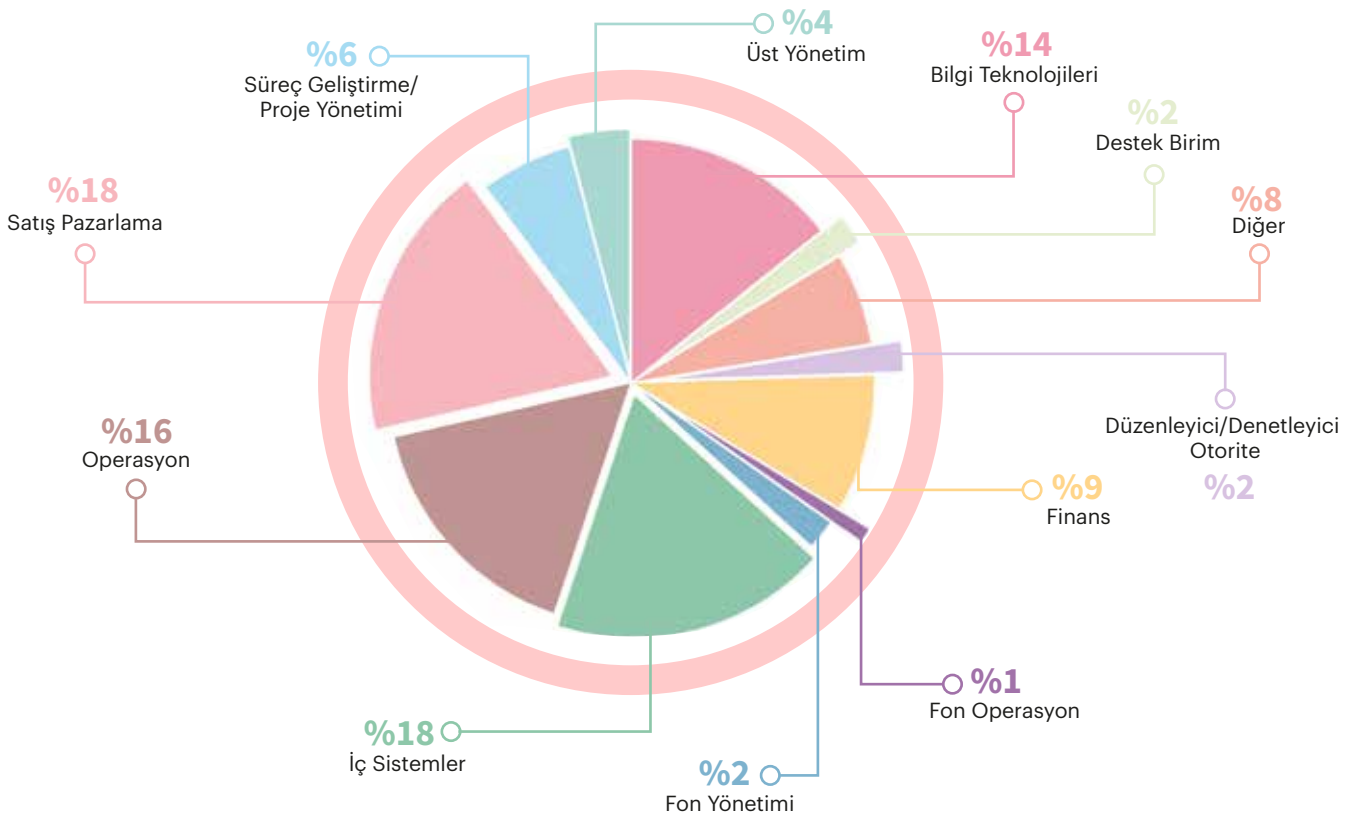
Ankete Katılan Katılımcıların Çalışılan Kuruma Göre Dağılımı

Anket katılımcılarının %61'i özel şirket, %37'si kamu şirketi çalışanı, %2'si ise düzenleyici ve denetleyici kurumlar nezdinde çalışanlardan oluşmaktadır.



Ankete Katılan Katılımcıların Çalıştığı Birim Kategorisine Göre Dağılımı

Anket katılımcılarının %18'i satış pazarlama, %18'i iç sistemler, %16'sı operasyon, %14'ü ise bilgi teknolojileri birimlerinde çalışmaktadır.



İşbu rapor; ilki 2021 yılında yayımlanan serinin devamı niteliğindedir.

Kullanılan metodoloji ve yöntemler hakkında

https://egm.org.tr/Sites/1/upload/files/Bireysel_Emeklilik_Sistemi_Risk_Envanteri-2021-1283.pdf bağlantısında yer alan ilk rapordan bilgi edinebilirsiniz.

Bireysel Emeklilik Sistemi Risk Envanteri, anket sonuçları kullanılarak EGM İç Kontrol ve Risk Yönetimi ile İç Denetim Birimleri tarafından hazırlanmış ve kontrol edilmiş, Genel Müdürlük makamınca onaylanmıştır.

Raporun içeriği ile bilgi taleplerinizi veya önerilerinizi <https://egm.org.tr/bize-ulasin/bize-yazin/> adresi üzerinden iletebilirsiniz.

Bu raporun, 5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu kapsamında manevi ve mali hakları Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş.' ye aittir. Bu raporda yayımlanan bilgiler, kaynak gösterilmek şartıyla kullanılabilir ve izinsiz olarak tekrar yayımlanabilir ancak bilgilerin ticari amaçla kullanımı Emeklilik Gözetim Merkezinin yazılı iznine tabidir.

Kasım 2024

